

Masterclass

Relationel Velfærd



En ny retning for det nordiske velfærdssamfund

I de nordiske lande er vi med rette stolte af vores velfærdssamfund. Vi har bygget en velfærdsmodel på stærke værdier om lighed, rettigheder og fælles ansvar – og vi har i årtier været blandt de lande i verden, hvor flest mennesker har haft adgang til muligheder, sikkerhed og social trykthed.

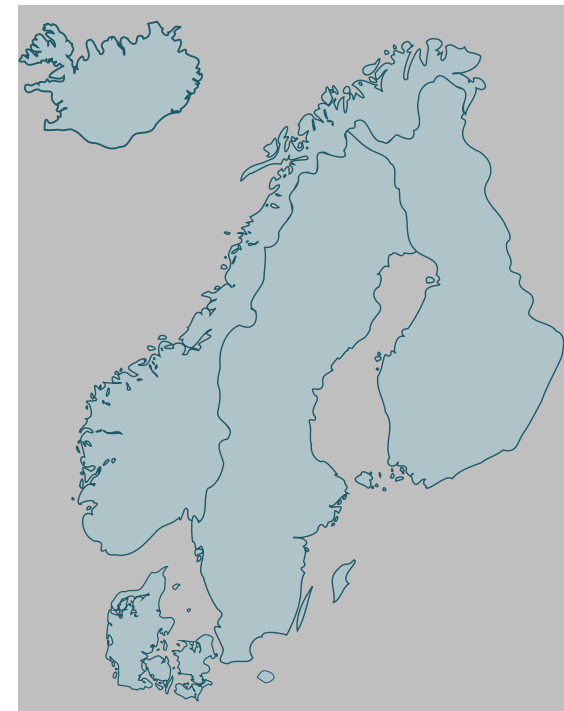
Men samtidig står vi i dag i en ny virkelighed. De udfordringer, velfærdsstaterne skal løse i dag, er ikke de samme som dem, vi byggede systemerne til at håndtere dengang. Og hvis vi blindt fastholder gårsdagens løsninger, risikerer vi at svigte i mødet med nutidens problemer.

Vi ser i disse år en voksende erkendelse af, at selv stærke velfærdsstater ikke automatisk skaber inklusion og tilhørsforhold. Flere mennesker lever i ensomhed, udenfor fællesskaber og uden oplevelsen af at høre til. I en verden præget af individualisering, sociale medier og stigende kompleksitet i hverdagslivet bliver det lettere at miste kontakten til andre – og sværere at finde tilbage.

Samtidig er velfærdssystemerne under et massivt pres, ikke mindst på personaleressourcer.

Spørgsmålet er ikke længere kun, hvordan vi finansierer velfærden, men i stigende grad: Hvem skal udføre den? Og hvordan kan vi overhovedet lykkes med at levere den velfærd, borgerne forventer og betaler for, hvis vi fortsætter med at organisere os på samme måde?

Det er netop i dette krydspres – mellem stigende behov, voksende forventninger og færre hænder – at en ny bevægelse vokser frem.



Det praktiske

Dato: 12. & 13. august 2026



Tid:
Dag 1 09:30 – 17:00
Dag 2 09:00 – 15:00



Sted: RV Lab, Vestergade 43,
8000 Aarhus C



TILMELD DIG HER

Systemskifte og mattering som fundament

09:30-10:00

Velkomst & check-in

Introduktion til dagene, deltagerperspektiver og placering af masterclassen i den nordiske bevægelse.

10:00-12:00

Fra systemperspektiv til relationel tænkning

Reformdiskurser, sammenhængsagendaer og spændingsfeltet mellem stolthed over velfærdsmodellen og erkendelsen af, at vi ikke får alle med. Refleksioner og gruppedialog undervejs.

12:00-13:00

Frokostpause

13:00-15:00

Mattering som tankeperspektiv

Mattering som nøgle til at forstå social retfærdighed og bæredygtig velfærd. Hvordan oplevelsen af at være betydningsfuld kan blive et kompas for organisering, ledelse og professionel praksis

15:15-17:00

Perspektivering og organisatorisk implikationer

Hvad udfordrer vores nuværende praksis? Hvilke antagelser skal vi give slip på? Hvordan forbereder vi overgangen til dag 2?

18:30

Frivillig fællesspisning



At starte med borgeren og bevæge sig udad

08:30-09:00

Kaffe og fælles check-in

Opsamling og refleksioner fra dag 1.

09:00-12:00

At tage udgangspunkt i borgerens liv

Hvad betyder det konkret at starte med borgeren?

Vi bevæger os fra individet og udad: relationer, fællesskaber og civilsamfundets rolle.

12:00-12:45

Frokostpause

12:45-15:00

Reorganisering i praksis

Konsekvenserne af at starte med borgeren: Hvad betyder det for organisering, ledelse og samarbejde? Hvordan modnes en relationel praksis strategisk og operationelt?

15:00

Tak for denne gang

Opsamling og afsked



Masterclass i Relationel Velfærd

*En nordisk bevægelse
To dage med faglig fordybelse*

**Mød tre pionerer indenfor
Relationel Velfærd**

Stifter Jacob Storch
Professor Ottar Ness &
tidl. Stadsdirektør og rådgiver
Niels Højberg





Målgruppe

Masterclassen henvender sig til ledere, konsulenter og fagpersoner, der ser sig selv som frontløbere i udviklingen af ny velfærd – og som ønsker teoretisk dybde, begrebslig klarhed og tid til refleksion.

Det er for deltagere, der allerede kender begrebet relationel velfærd, men som savner et rum til at komme bag om tænkningen, forstå dens konsekvenser og arbejde strategisk med, hvad det betyder i praksis.

Deltagerantallet er bevidst begrænset for at sikre fordybelse, dialog og et fagligt niveau, hvor vi reelt kan udforske bevægelsen og dens implikationer.

Relationel velfærd er ikke en metode – det er en nordisk bevægelse

I disse år ser vi en tydelig forskydning i både Danmark, Norge og i stigende grad også Sverige: Et stadig større antal kommuner, organisationer og fagmiljøer orienterer sig mod det, der med forskellige ord kan beskrives som en relationel velfærdsmodel.

Nogle kalder det sammenhængsreformer. Andre taler om helhedsorientering, samskabelse, borgerens perspektiv eller nye samarbejdsformer. Men bag ordene ligger den samme bevægelse: En bevægelse væk fra en transaktionel forståelse af velfærd – hvor velfærd primært bliver noget, systemet leverer – og hen imod en praksis, hvor velfærd skabes sammen med borgeren og måles i menneskers mulighed for at leve meningsfulde liv.

Som Hilary Cottam formulerer det:

“The welfare state is based on an outdated, transactional model, and needs to be replaced with something that is shared, collective and relational.”

Relationel velfærd handler i denne forstand ikke om at være “mere venlig” eller “bedre til relationer”. Det handler om at ændre det grundlæggende udgangspunkt for velfærdsarbejdet: fra systemets logik til borgerens liv.



Fra ydelser til gode liv: når social retfærdighed bliver deltagelse

Relationel velfærd peger på, at velfærd ikke alene handler om adgang til indsatser og ydelser, men om adgang til deltagelse i fællesskaber. For selv i velfærdsstater med høje ambitioner kan mennesker falde ud: af arbejdsmarkedet, af sociale netværk, af familierelationer og af civilsamfundets fællesskaber. Og når det sker, mister man ofte ikke bare funktion, men identitet, tilhørsforhold og oplevelsen af at være værdifuld.

Her kommer begrebet mattering ind som en nøgle til at forstå både social retfærdighed og bæredygtig velfærd. Mattering handler om oplevelsen af at være noget for andre – og samtidig blive anerkendt for sit bidrag. Det er en dybt menneskelig drivkraft. Og i praksis bliver det også et pejlemærke for, hvordan vi kan arbejde med trivsel, recovery og gode liv.



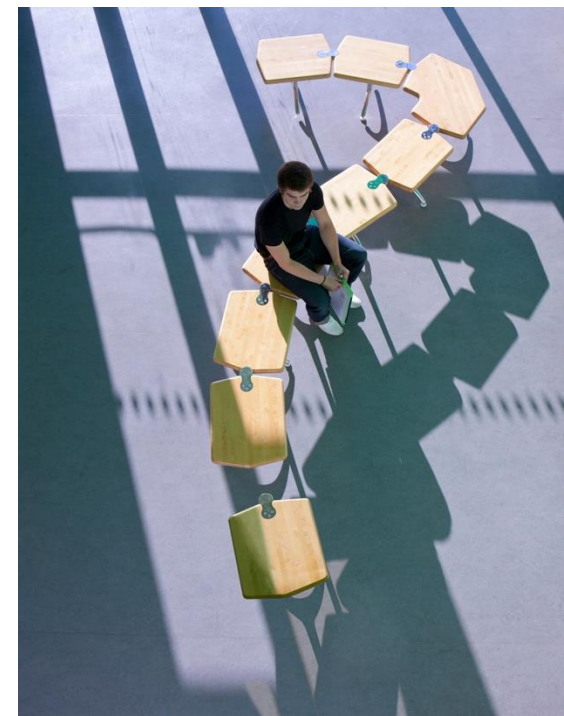
Vi inviteres til at stille andre spørgsmål end dem, vi traditionelt har været trænet i:

- Hvad er vigtigt for dig at være en del af?
- Hvilke relationer betyder mest for dig?
- Hvad savner du i dit liv?
- Hvad vil du gerne kunne bidrage med igen?
- Hvordan kan vores indsatser styrke din deltagelse i de fællesskaber, der betyder noget for dig?

Det er her social retfærdighed får en ny betydning: Ikke kun lighed i adgang til ydelser, men retfærdighed i adgang til fællesskab, deltagelse og betydning.

Som det formuleres i arbejdet med relationel praksis:

“Relationel velfærd udgør det at bevæge sig væk fra transaktionstænkning og over i en samarbejdsmodel, hvor velfærd ikke er noget, vi giver til hinanden, men noget vi producerer og skaber sammen.”



Civilsamfundet: Velfærdens oversete fundament

Når vi taler om deltagelse, mattering og betydningsfulde liv, bliver det også tydeligt, at velfærd ikke kan forstås som noget, der alene sker i systemet. Velfærd skabes i fællesskaber.

Sportsklubber, kulturfællesskaber, frivillige netværk, nabolag og lokale initiativer er ikke perifere aktører, men centrale arenaer for trivsel og tilhørsforhold. Relationel velfærd indebærer derfor et skifte: Fra at se civilsamfundet som supplement til at forstå det som en integreret del af velfærdens økosystem.

Det kræver nye samarbejdsformer, nye ledelsesgreb og en anden måde at tænke ansvar og rollefordeling på. Det handler om at skabe løsninger, hvor borgerens deltagelse ikke bliver en indsats – men et udgangspunkt.



Hvad kan denne masterclass?

Denne masterclass er skabt som et rum for seriøs faglig fordybelse midt i en bevægelse, der allerede er i gang. Det er ikke en introduktion til et enkelt projekt. Det er ikke et kursus i en metode. Det er to intensive dage, hvor vi arbejder med det fundament, som flere og flere kommuner og organisationer orienterer sig imod.

Over to dage vil Jacob Storch og professor Ottar Ness udfolde den teoretiske og forskningsmæssige baggrund for relationel velfærd og bringe erfaringer fra både danske og norske kontekster i spil.



Hvad kan denne masterclass?

Vi arbejder med relationel velfærd som et strategisk og organisatorisk systemskifte. Vi undersøger, hvad det betyder at flytte fokus fra systemets styringslogikker til borgerens liv. Vi arbejder med mattering og deltagelse som pejlemærker. Og vi udfolder civilsamfundets rolle som en naturlig del af velfærdens fundament.

Undervejs vil der være dialog, refleksion, mindre øvelser og praksisnære perspektiver, så deltagerne får mulighed for at oversætte tænkningen til deres egen organisatoriske virkelighed.

Deltagerantallet er bevidst begrænset for at sikre et rum, hvor vi kan gå i dybden, arbejde med begreberne og skabe en faglig samtale på et højt niveau.



Er du klar til at tilmelde dig?

På hjemmesiden rvlab.dk kan du tilmelde dig Masterclass i relationel velfærd.

Klik på knappen og kom direkte ud på tilmeldingssiden.

TILMELD DIG HER



relationel velfærdsLab



Lokation

Vestergade 43 – 8000 Aarhus C



Telefon

+45 60 13 64 38



Mail

kontakt@rvlab.dk

