

Ledelse af Relationel Velfærd i praksis

*Fra systemlogik til relationel kapacitet – et fem-dages
udviklingsforløb for pionerer i den offentlige sektor*

Vi står midt i et historisk skifte i den offentlige velfærd

I årtier har velfærdssamfundet været organiseret omkring standardiserede løsninger, visitation, kontrol og styring. Systemet har været stærkt til at levere ydelser – men svagere til at skabe sammenhæng i menneskers liv. Borgere møder ofte mange professionelle, men sjældent én fælles retning.

Nu bevæger vi os ind i en ny virkelighed. Socialreformen, den nye ældrelov og den kommende sundhedsreform peger alle i samme retning: tættere på borgeren, stærkere tværfaglige fællesskaber og indsatser der tager afsæt i det, der er meningsfuldt for borgeren – ikke blot i det, borgeren kan visiteres til. Det er ikke en justering i praksis – det er en nyorientering!

“Vi kan ikke forstå mennesker som brikker i et system. Vi må forstå systemet ud fra de mennesker, det skal støtte.” – Hilary Cottam

Det betyder, at vi ikke blot skal finde nye metoder. Vi skal udvikle en ny måde at tænke velfærd på. Kurset arbejder derfor med forandring på to niveauer.

På den ene side handler det om den konkrete borgernære praksis – hvordan vi etablerer stærkere relationer, arbejder tværfagligt og skaber sammenhængende forløb, der opleves meningsfulde for borgeren. Det er en førsteordens forandring, hvor der søges efter nye løsninger, metoder og organiseringsformer.

På den anden side handler det om en grundlæggende andenordens forandring: et skifte i mindset og forståelsesramme. Hvad vil det egentlig sige at hjælpe et andet menneske? Er velfærd noget, vi leverer – eller noget vi skaber sammen? Og hvordan former vores styringslogikker, kategoriseringer og problemforståelser de løsninger, vi overhovedet kan få øje på?

Kurset bygger på systemisk teori, kompleksitetstænkning og dialogiske og narrative forståelser. Vi arbejder med begreber som relationel kapacitet, positionering, samskabelse, mening, magt, kontekst og organisatoriske fortællinger.

“At bygge kapacitet til kompleksitet kræver, at vi tør forlade siloerne og udvikle løsninger i relationer.” – Jacob Storch

Relationel velfærd er ikke blot en metode. Det er et paradigmeskifte

Kurset er for dem, der vil gå forrest. For ledere, konsulenter og nøglepersoner i kommuner og offentlige organisationer, som kan mærke, at der er brug for et nyt sprog, ny tænkning og en ny retning. Og for dem, der savner et fagligt fællesskab med andre pionerer, der også søger nye veje for velfærdssamfundet.

Undervejs arbejder deltagerne med et konkret udviklingsprojekt i egen organisation, og forløbet er tilrettelagt, så der mellem undervisningsdagene er tid til at afprøve, evaluere og justere praksis.

Kursets opbygning – fem undervisningsdage

Dag 1–2: Det teoretiske fundament og begyndelsen på dit udviklingsprojekt (13. og 14. januar 2027)

De første to dage etablerer et fælles fundament.

Vi undersøger:

- Hvad er relationel velfærd – og hvordan adskiller det sig fra klassisk systemlogik?
- Social retfærdighed i et relationelt perspektiv.
- Mattering – betydningen af at opleve at have værdi og betydning.
- Fra individfokus til relationel forståelse.
- Ledelse på tværs og opbygning af relationel kapacitet.
- Inspiration fra bl.a. Hilary Cottams tænkning om at gentænke velfærd gennem relationer og fællesskaber.

Deltagerne begynder designet af deres personlige udviklingsprojekt: et konkret initiativ, som skal skabe bevægelse i egen organisation.

Artikel: 7 principper for relationel velfærd

Dag 3: Relationel velfærd som organisatorisk praksis (17. februar)

Med Pernille Randrup Thomsen (Aarhus Kommune)

På første opfølgningsdag møder du Pernille Randrup Thomsen fra Aarhus Kommune, som deler erfaringer fra projektet Fra opgang til opgang.

Her er relationel velfærd ikke teori, men organisatorisk gentænkning i praksis.

Vi undersøger:

- Hvordan omsættes relationel tænkning til nye strukturer?
- Hvordan organiserer man tværfaglige fællesskaber?
- Hvad kræver det ledelsesmæssigt at understøtte relationel kapacitet?
- Hvordan håndteres spændingen mellem styring og dømmekraft?

Der er desuden struktureret sparring på deltagernes udviklingsprojekter.

Dag 4: Relationer som afsæt for meningsfuld støtte (1. april)

Med Mie Leer (Aarhus Kommune)

På denne dag retter vi blikket mod den borgernære praksis.

Mie Leer deler erfaringer fra arbejdet med recovery-orienteret praksis og Åben Dialog – og med at etablere stærke, tillidsfulde relationer, hvor borgerens ønsker og håb er styrende.

Vi arbejder med:

- At lytte som professionel disciplin.
- Hvordan relationer kan være bærende for koordinering.
- Hvordan relationer kan skabe oplevet sammenhæng for borgeren.
- Hvordan faglig dømmekraft styrkes i en relationel ramme.

Deltagerne arbejder videre med at kvalificere deltagernes udviklingsprojekter på baggrund af ny inspiration.

Dag 5: Opsamling, forankring og færdiggørelse (29. april)

På den afsluttende dag samler vi trådene.

Vi arbejder med:

- Hvad har vi ændret – konkret og forståelsesmæssigt?
- Hvilke tegn på bevægelse ser vi?
- Hvordan fastholder vi relationel tænkning i en organisation præget af krav og styring?
- Hvordan beskriver og legitimerer vi værdien af relationel velfærd?

Deltagerne præsenterer deres projekter og får kvalificeret feedback med fokus på implementering og bæredygtighed.

Undervisere

Kurset ledes af Jacob Storch, ph.d., som har været med til at bringe relationel velfærd til Danmark og har mere end 25 års erfaring med relationel og systemisk praksis, forskning og rådgivning i den offentlige sektor.

Du møder desuden to centrale praktikere fra Aarhus Kommune, der begge har mestret at implementere tanker og idéer om relationel praksis i deres hverdag:

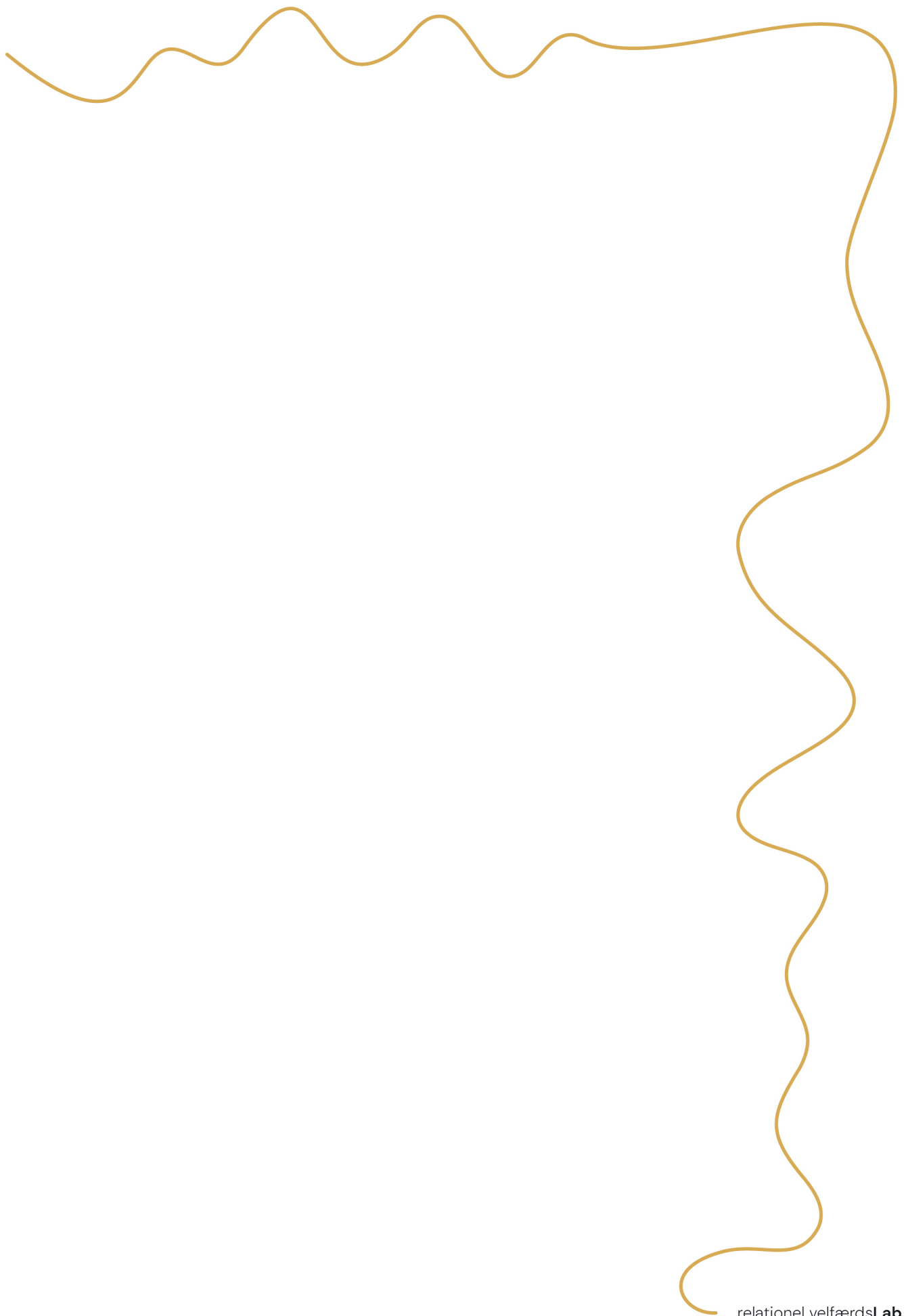
- Pernille Randrup Thomsen (Fra opgang til opgang)
- Mie Leer (recovery-orienteret praksis og Åben Dialog)

Du møder dermed både det teoretiske fundament og de praksiserfaringer, der viser, hvordan relationel velfærd kan realiseres i kommunal virkelighed.

Pris: 20.000 DKK + moms, inkluderer fuld forplejning alle dage
(rabat på 20% ved tilmelding i 2026)

Tilmelding: <https://rvlab.dk/events/ledelse-af-relationel-velfaerd-i-praksis/>

Kurserne afholdes i Relationel VelfærdsLab fantastiske lokaler i Aarhus. Salon V43, Vestergade 43, 8000 Aarhus C – se mere på salon.v43.dk



relationel velfærds**Lab**
Vestergade 43
8000 Aarhus

CVR: 42630241
kontakt@rvlab.dk
+45 60 13 64 38